

Содержание:

Введение

Постоянно поддерживать себя в хорошей спортивной форме и следить за состоянием собственного здоровья-это в наше время чрезвычайно модно. И не удивительно, что с каждым днем разнообразные спортивные услуги приобретают все большую популярность. Осуществляется оказание спортивных услуг самыми различными объединениями и организациями-от государственных школ и высших учебных заведений до специализированных спортивных комплексов, находящихся в частном владении. Предоставление спортивных услуг населению, может быть как бюджетными, так и платными.

Основными структурными подразделениями оздоровительной отрасли являются клубы (центры) здоровья (фитнес, шейпинг, аэробика, йога, SPA, велнес и др.), физкультурно-оздоровительные, спортивно-оздоровительные, рекреационно-оздоровительные, оздоровительные центры, туристские базы, курортные гостиницы, санатории, санатории-профилактории, пансионаты, дома отдыха, детские и молодежные оздоровительные лагеря, косметические центры и салоны, банные комплексы и др. Значительными темпами развивается также производство здорового и спортивного питания, пищевых добавок, биологически активных добавок, одежды и обуви, приборов и спортивного-оздоровительного оборудования.

Целью работы является анализ внутренней среды ГБУ «ФСО «Юность Москвы» Москомспорта.

Задачи данной курсовой работы:

-дать определение и характеристику спортивно-оздоровительных услуг; раскрыть тенденции развития спортивно-оздоровительной индустрии в России;

-дать характеристику оказанию спортивно-оздоровительных услуг в бюджетных организациях; дать характеристику ГБУ ФСО «Юность Москвы»; провести сравнительный анализ спортивно-оздоровительных услуг в организации;

-дать рекомендации по организации продаж и оказанию спортивно-оздоровительных услуг в ГБУ ФСО «Юность Москвы».

-оценить результаты проделанной работы.

Объектом исследования является ГБУ «ФСО «Юность Москвы» Москомспорта.

Предметом исследования является внутренняя среда ГБУ ФСО «Юность Москвы».

Глава 1. Развитие спортивно-оздоровительной индустрии в России.

1.1. Определение и характеристика бюджетных спортивных организаций

Российская спортивно-оздоровительная индустрия очень молода. Раньше никто не рассматривал создание спортивно-оздоровительных сооружений как выгодные инвестиционные проекты. Сейчас работать в этом бизнесе не только модно и престижно, но и выгодно. Подтверждением этого является стремительное увеличение количества фитнес-клубов и рост их доходов. Сейчас в сферу фитнеса в России вовлечены более двух миллионов человек, а количество специалистов, работающих в этой сфере, превышает 20 тысяч. По оценкам специалистов, фитнес-индустрия является в нашей стране второй по динамике.

Как указано в федеральном законе «О физической культуре и спорте в РФ», Спортивная Федерация - это общественная организация, которая создана на основе членства и целями которой является развитие одного или нескольких видов спорта, их пропаганда, организация, а также проведение спортивных мероприятий и подготовка спортсменов-членов сборных команд . При этом могут создаваться местные, региональные и общероссийские спортивные федерации.[\[1\]](#)

По мнению книги «Спорт и фитнес», фитнес-клуб – это место, сочетающее в себе спортивный зал, бассейн, кардио-зону, залы аэробики, танцевальные программы. В фитнес-клубе можно найти инструктора, который составит индивидуальную программу оздоровления и укрепления организма. Многие фитнес клубы также предоставляют услуги массажа, салона красоты, бани и сауны.

Следовательно, фитнес-клуб – это место, куда может прийти каждый желающий любого возраста, с любой физической подготовкой, где он может выбрать для себя комплекс силовых и кардио нагрузок. Это человек может сделать как самостоятельно, так и при помощи фитнес-инструкторов и тренеров, работающих в клубе.

Спортивно-оздоровительный клуб – это специальное сооружение, архитектурный объект, предназначенный для проведения физкультурно-оздоровительных и спортивных занятий. ФОК может включать в себя сауны, бассейны, спортивные и тренажерные залы, катки и другие помещения, необходимые для занятия спортом и поддержания собственного здоровья.[\[2\]](#)

Отсюда можно сделать вывод, что такой клуб – это место, где можно заниматься физической культурой и спортом, а также следить за состоянием собственного здоровья.

Специфика рынка отрасли «физическая культура и спорт» во многом обусловлена особенностями нематериального производства, имеющего место в данной сфере. Потребление услуг физической культуры и спорта способствует удовлетворению не столько материальных, сколько духовных, интеллектуальных потребностей индивида, содействует поддержанию его нормальной жизнедеятельности.

Основные участники рыночных отношений в сфере физической культуры и спорта:

- потребители услуг физической культуры и спорта;
- производители услуг физической культуры и спорта;
- посреднические структуры;
- государство в лице органов государственного управления физической культурой и спортом.

Центральный субъект рыночных отношений в сфере физической культуры и спорта – это личность. Основное отличие личности от остальных потребителей состоит в том, что она приобретает услуги физической культуры и спорта не только и не столько для извлечения материальной и иной выгоды, а лично для себя, для удовлетворения собственных потребностей.[\[3\]](#)

По мнению доктора экономических наук Ашхотова А.М., личность является персонифицированным материальным носителем услуг физической культуры и

спорта, обладающим определенным объемом специальных знаний, двигательных умений и навыков, имеющим заданный уровень физической подготовленности. Личность осуществляет самостоятельный выбор спортивных дисциплин для своих будущих занятий, уровня достижений в избранном виде двигательной активности, места, форм, объема и режима потребления услуг, не исключая и участие в выборе тренера-преподавателя; в большинстве случаев личность самостоятельно оплачивает покупку услуг.

На поле и в процессе реализации этого личностного выбора встречаются, налаживают свои отношения и функционируют все остальные субъекты услуг физической культуры и спорта. Таким образом, личность, являясь центральным субъектом соответствующих услуг, объединяет вокруг себя все остальные субъекты рынка.

Промежуточные потребители услуг физической культуры и спорта – это фирмы, предприятия, учреждения и организации различных форм собственности и ведомственной принадлежности, включая органы управления, приобретающие такие услуги для использования в своей деятельности.

Фирма - хозяйствующий субъект, осуществляющий производство товаров, оказание услуг с целью удовлетворения общественных потребностей. Фирма представляет собой достаточно сложную систему, объединяющую материальные и людские ресурсы. Фирмы бывают коммерческие и некоммерческие. Все коммерческие и большинство некоммерческих фирм осуществляют предпринимательскую деятельность, т.е. деятельность, ориентированную на получение дохода в размерах, не только покрывающих текущие издержки производства товаров и услуг, но и обеспечивающих некоторый дополнительный доход-прибыль.[\[4\]](#)



Рисунок 1. Субъекты (поставщики) физкультурно-спортивных услуг [5]

1.2 Тенденции развития спортивно-оздоровительной индустрии в России

В настоящее время тема спорта и здорового образа жизни становится все более актуальной. Спорт играет важную роль в жизни каждого человека, так как спорт обеспечивает здоровье и физическую выносливость. С каждым годом интерес к

спорту все возрастает, поэтому первостепенной задачей государства является развитие спортивно-оздоровительной индустрии. Сегодня Россия проигрывает в стратегических направлениях развития спорта в том числе и в широкой пропаганде спорта, как это было во времена СССР. В тоже время государство реально оценивает состояние спорта сегодня и продвигается в направлении изменений к лучшему. Примером этого может послужить принятая Правительством РФ «Стратегия развития физической культуры и спорта на период до 2020 года», которая разделена на 2 этапа. Основная цель стратегии-создать условия, которые обеспечивают возможность для граждан страны вести здоровый образ жизни, постоянно заниматься физической культурой и спортом, получить доступ к развитой спортивной инфраструктуре, а также повысить конкурентоспособность российского спорта.[\[6\]](#)

Два этапа стратегии: 1 этап(2009-2015) и 2 этап(2016-2020). 1 этап закончился в 2015 году и были подведены итоги реализации данной стратегии:

1. К 2016 году количество занимающихся физической культурой достигло 31,7% от всего населения.
2. По сравнению с 2008 годом количество студентов и учащихся занимающихся спортом увеличилось на 26% и к 2016 году составило 68,9%.
3. Россиян, постоянно занимающихся физической культурой стало на 10 млн больше.
4. Уровень обеспеченности населения спортивными объектами увеличился на 7% и достиг до 31%
5. Достигнут плановый показатель 2015 года по числу тренеров и тренеров-преподавателей физкультурно-спортивных организаций, которые работают по специальности и осуществляют физкультурно-оздоровительную и спортивную работу с различными категориями и группами населения(361 тыс. человек).
6. Комплексные спортивные мероприятия и спортивные фестивали позволили привлечь к соревновательной деятельности около 80 млн человек, что составляет больше половины от населения страны.[\[7\]](#)

Несмотря на значимые успехи данной стратегии и наших спортсменов, в России все еще существует слишком много проблем в спортивной сфере, а именно:

-не все формы проявления спортивной индустрии достаточно развиты(формирование позитивного имиджа спорта, спорт как экономический

ресурс, продвижение спорта в массы и т.д.);

-отсутствие бренда спортивных игр(футбол, баскетбол, хоккей);

-отсутствие массового привлечения потребителей;

-проблема популяризации спорта.

Как заявил управляющий партнер Mildberry Sports Lab (агенство спортивного маркетинга) Олег Бериев, спорт - это очень хороший бизнес во всех странах, кроме России, так как в России государство берет на себя полную ответственность за развитие спорта, что приводит к отсутствию интереса у компаний вкладывать деньги в эту сферу. По словам исполнительного директора АНО «Спорт высших достижений» Федора Щербакова на поддержку спорта государство тратит в целом около \$3 млрд из бюджетов всех уровней. В такой ситуации у спортивных организаций нет стимула зарабатывать деньги, а у инвесторов нет желания инвестировать в спорт, при том что в этой среде отсутствуют четкие правила игры, резюмирует Бериев.

Для сравнения отметим, что в Германии, например, на развитие профессионального спорта выделяется 160 млн евро в год, что приблизительно в 16 раз меньше названной суммы в России; в Великобритании правительство тратит около 100 млн евро в год, причем треть дохода поступает от фонда национальной лотереи, но в отличие от Германии, британцы вкладывают деньги в те виды спорта, где они могут гарантированно получить медали, в то время как немцы пытаются развивать все виды спорта одновременно. В США спорт поддерживается вовсе не государством, а специальным комитетом Олимпийский комитет США, основной которого-это спонсорство. В год комитет тратит примерно 140 млн долл. США на развитие спорта.[\[8\]](#)

Отсюда можно сделать вывод, что в России развитие спорта носит монопольный характер и приводит к отсутствию инициативы и конкуренции со стороны предпринимателей, что в свою очередь, приводит к неэффективному расходованию денежных средств.

Можно выделить несколько серьезных проблем, мешающих развитию спорта и обостряющих отношения между государством и бизнесом. Во-первых, несовершенная нормативно-правовая база, которая проявляется в государственном воздействии на бизнес и в регулировании рыночного хозяйства. Одним из решений данной проблемы стала практика государственно-частного партнерства. Для

нормального взаимодействия и выгодного сотрудничества, этого явно недостаточно. Следующая проблема-проблема управления спортивной индустрии. Практика не раз показывала, что производством лучше управляет бизнес, а не государство, но введение такого принципа на данный момент не является возможным, так как все спортивные сооружения являются муниципальной или государственной собственностью. В-третьих, спорт - это социально-значимая отрасль, и важный аспект для государства - обеспечить возможность гражданам страны заниматься физической культурой, создав для этого все необходимые условия. Для бизнеса более важен аспект получения большей прибыли, чем социальные задачи, поэтому бизнес не хочет брать на себя лишнюю нагрузку и выполнять функции государства. Процесс нахождения баланса между задачами государства и интересами бизнеса не окончен. В-четвертых, остро встает вопрос налоговой нагрузки на бизнес. Именно налоговая политика в отношении данного сектора могла бы привлечь предпринимателей к спортивным проектам, однако на данный момент никаких налоговых льгот не предусмотрено, что также мешает его развитию.

Все эти проблемы можно решить, если государство позволит бизнесу взять на себя управление материальными, трудовыми и финансовыми ресурсами.[\[9\]](#)

Индустрия спорта - полноценный сегмент экономики, приносящий доход от продажи билетов на спортивные мероприятия, спонсорства, мерчандайзинг, поэтому при правильном развитии данного сегмента экономики, спорт может принести сильную отдачу, что будет выгодно как для государства, так и для бизнеса.

Государство активно влияет на развитие спортивной индустрии, тем самым вызывая интерес со стороны населения, но есть и другие факторы, объясняющие повышение интереса к спорту у российских граждан. Во-первых, мода на спортивное телосложение, что особенно актуально в наше время для молодежи. Во-вторых, укрепление здоровья. По данным исследования «Исследование предпочтений москвичей в сфере фитнес-услуг» 50% всех опрошенных москвичей занимаются фитнесом именно по этой причине, ведь экологическое состояние города Москва все в большей степени ухудшается, а распространение различного рода болезней требует повышение иммунитета у людей.[\[10\]](#)

Как можно видеть, прослеживается явный спрос на спортивные услуги у населения, а спрос рождает предложение, поэтому государству и бизнесу следует найти как можно скорее точки соприкосновения и начать взаимовыгодное

сотрудничество.

Отсюда можно сделать вывод, что в целом идет положительная тенденция развития спортивной индустрии в России. Государство в России активно развивает данный сектор экономики; что касается бизнеса, то спортивный сектор является привлекательным для вложения инвестиций, но проблемы эффективного взаимодействия мешают развивать индустрию спорта как государству, так и бизнесу.

Государству следует в большей степени заниматься созданием благоприятных условий в направлении децентрализации управления спортом и уменьшения числа посредников, уступить место бизнесу в производственной спортивной индустрии, расширить пропаганду здорового образа жизни и усилить контроль за выполнением социальных функций развития спорта. Также следует рассмотреть возможность изменения законодательных актов в области спорта и спортивной индустрии, регулирующих спортивный рынок: решить проблему принадлежности к собственности по спортивным объектам, а также ввести налоговые льготы для привлечения инвестиций. После устранения всех недостатков сфера спорта может развиваться более эффективно, принося финансовые результаты и выгоды, а также социальный эффект.[\[11\]](#)

1.3.Оказание спортивно-оздоровительных услуг в бюджетных организациях

Бюджетное учреждение - это организация, созданная органами государственной власти РФ, органами государственной власти субъектов РФ, органами местного самоуправления для осуществления управленческих, социально-культурных, научно-технических или иных функций некоммерческого характера, деятельность которой финансируется из соответствующего бюджета или бюджета государственного внебюджетного фонда на основе сметы доходов и расходов.[\[12\]](#)

Организации, наделенные государственным или муниципальным имуществом на праве оперативного управления за исключением казенных предприятий и автономных учреждений в целях БК РФ признаются бюджетными учреждениями.
[\[13\]](#)

Признаки бюджетного учреждения:

- 1) бюджетное учреждение является некоммерческой организацией;
- 2) учредителем является РФ, субъект РФ, либо муниципальное образование;
- 3) основная деятельность бюджетного учреждения финансируется полностью или частично за счет средств соответствующего бюджета на основе сметы доходов и расходов.[\[14\]](#)

Бюджетное учреждение использует бюджетные средства в соответствии с утвержденной сметой доходов и расходов, в которой должны быть отражены все доходы бюджетного учреждения, получаемые как в виде бюджетных средств, так и от предпринимательской и иной деятельности. При исполнении сметы доходов и расходов бюджетное учреждение вправе самостоятельно расходовать средства, полученные за счет внебюджетных источников.[\[15\]](#)

Бюджетное учреждение составляет и представляет бюджетную заявку на очередной финансовый год, которая подается на утверждение главному распорядителю или распорядителю бюджетных средств, на основе прогнозируемых объемов предоставления государственных или муниципальных услуг и установленных нормативов финансовых затрат и их представление, а также с учетом исполнения сметы доходов и расходов.

Бюджетное учреждение самостоятельно выступает в суде в качестве ответчика по своим денежным обязательствам. При этом бюджетное учреждение занимается обеспечением исполнения своих денежных обязательств, указанных в исполнительном документе, в пределах доведенных ему соответствующих лимитов бюджетных обязательств и средств, полученных от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности. Собственник имущества бюджетного учреждения в соответствии с положениями ст. ГК РФ несет субсидиарную ответственность по его обязательствам.[\[16\]](#)

Бюджетные спортивные организации

Центры спортивной подготовки

Областные спортивные сооружения

Федерации по видам спорта

Муниципальные органы управления ФК и спорта

СДЮШОР

ДЮСШ

Региональные спортивные общества

Спортивные клубы и коллективы физической культуры

Спортивные сооружения

Спортивные организации государственных образовательных учреждений

Рисунок 2. Классификация бюджетных спортивных организаций [17]

Управление спортивной организацией осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также настоящим уставом.

Согласно уставу бюджетной спортивной организации, спортивную организацию возглавляет руководитель, с которым заключается трудовой договор.

Руководитель спортивной организации назначается на должность и освобождается от должности приказом. [18]

Руководитель Спортивной организации в пределах установленного фонда оплаты труда, предельной штатной численности утверждает структуру и штатное расписание Спортивной организации, а также в случае производственной необходимости вводит иные должности, необходимые для выполнения задач, возложенных на Спортивную организацию в соответствии с типовым штатным расписанием и номенклатурой должностей

Контроль за деятельностью Спортивной организации осуществляется органом исполнительной власти, являющимся учредителем Спортивной организации, налоговой инспекцией, другими организациями и органами управления в пределах их компетенции, определенной законами и иными нормативными актами Российской Федерации, и настоящим уставом. [19]

Обязанности руководителя спортивной организации:

-организация работы спортивной организации, несение персональной ответственности за надлежащее выполнение возложенных на него задач и осуществление им своих функций, определение основных направлений деятельности спортивной организации, также несение ответственности за нарушение предоставления достоверной статистической информации и

отчетности;

-руководство деятельностью спортивной организации по вопросам, отнесенным к его компетенции;

-координация деятельности всех структурных подразделений спортивной организации;

-обеспечение составления и предоставления на утверждение распорядителю средств бюджета смету доходов и расходов спортивной организации, расчеты, заявки и обоснования для формирования бюджета на очередной финансовый год;

-заключение коллективного договора, издание приказов, распоряжений, утверждение сметы доходов и расходов, штатное расписание Спортивной организации, должностные инструкции, правила внутреннего распорядка, инструкции по вопросам, входящим в компетенцию спортивной организации, иные локальные акты;

-утверждение Положения об оплате труда и премировании;

-регистрация в установленном законом порядке изменений и дополнений к настоящему Уставу;

-назначение на должность и освобождение от должности работников спортивной организации, заключение, изменение, возобновление и расторжение с ними трудовых договоров, наложение дисциплинарных взысканий в соответствии с действующим законодательством;

-поощрение, награждение и представление к награждению в установленном порядке ведомственными знаками отличия и государственными наградами работников спортивной организации за вклад в систему социальной защиты в соответствии с предметом деятельности спортивной организации;

-созыв в установленном порядке совещаний, заседаний, проведение мероприятий по обсуждению вопросов развития спортивной организации.

-выполнение других функций, вытекающих из деятельности спортивной организации и не противоречащих действующему законодательству;

-несение ответственности за свою деятельность в соответствии с действующим законодательством, настоящим Уставом и трудовым договором;

-обеспечение и контроль соблюдения правил и норм охраны труда, противопожарной безопасности, санитарно-гигиенического и противозидемического режима.

Задачи трудового коллектива:

-социальное, пенсионное, медицинское страхование и социальное обеспечение лиц, работающих по трудовому договору, в том числе по гражданско-правовым договорам производится в соответствии с требованиями действующего законодательства;

-заключение коллективного договора с администрацией спортивной организации в соответствии с трудовым законодательством;

-принятие решения о создании постоянно действующего представительного органа, осуществляющего полномочия трудового коллектива или наделении функциями представителя всего трудового коллектива органа профсоюза, созданного в спортивной организации.

-осуществление иных полномочий, установленных законодательством.

Выводы по 1 главе

1.Бюджетная спортивная организация-это некоммерческая организация, созданная для оказания услуг в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий в сфере физической культуры и спорта.

2.Основная деятельность бюджетной спортивной организации полностью или частично финансируется за счет средств бюджета.

3.Бюджетные спортивные организации делятся на:

-областные спортивные сооружения;

-центры спортивной подготовки;

-муниципальные органы управления;

-Федерации по видам спорта;

-региональные спортивные общества;

-спортивные организации государственных образовательных учреждений.

4. Управление спортивной организацией осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также настоящим уставом.

5. Трудовая деятельность работников Спортивной организации регулируется законодательством о труде, коллективным договором, правилами внутреннего распорядка, Положением об оплате труда, положением о премировании, должностными инструкциями и другими локальными нормативными актами, а также обладает иными полномочиями, установленными законодательством.

Глава 2. Изучение внутренней среды ГБУ ФСО «Юность Москвы»

2.1. Характеристика организации



Рисунок 3. Логотип ГБУ ФСО «Юность Москвы»

ГБУ «ФСО «Юность Москвы» Москомспорта — физкультурно-спортивное объединение ДЮСШ города Москвы. Включает 40 спортивных школ, указанных в Приложении 1, где 639 тренеров обучают 19685 учащихся. Сто преподавателей носят звание заслуженный тренер России, среди спортсменов — первый спортивный разряд имеют 1094 человека, массовые разряды 7820 человек, кандидаты в мастера спорта (КМС) 640, мастеров спорта 344, мастеров спорта международного класса 88, заслуженных мастеров спорта 27. За долгую историю в школе были воспитаны многие Олимпийские чемпионы и призеры Олимпийских игр СССР и России, среди которых можно отметить: синхронисток Анастасию Давыдову и Анастасию Ермакову, гимнасток Татьяну Горбунову и Дарью Шкурихину, фехтовальщиков Михаила Бурцева и Викторию Никишину, тяжелоатлетов Дмитрия Клокова и Дмитрия Лапикова.

ГБУ «ФСО «Юность Москвы» организовано как «Детско-юношеская спортивная школа № 66 Комитета физической культуры и спорта Правительства Москвы» 12 сентября 1969 года. Нынешнее название «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва «Юность Москвы» существует с 16 июня 2006 года. Целью деятельности организации является подготовка спортсменов высокого класса с перспективами войти кандидатами в составы спортивных сборных команд города Москвы и Российской Федерации.

ГБУ "ФСО "Юность Москвы" Москомспорта зарегистрирована по адресу: 107014, г Москва, улица Стромынка, дом 4 строение 1. Генеральный Директор - Прохоров Владимир Анатольевич – кандидат экономических наук, заслуженный тренер России, заслуженный работник физической культуры, заслуженный работник физической культуры. Также у генерального директора есть 5 заместителей:

Жарков Николай Николаевич;

Рытенков Сергей Николаевич;

Тарасов Сергей Владимирович;

Гордеев Сергей Михайлович;

Чесноков Николай Николаевич.

Основной вид экономической деятельности - "деятельность спортивных объектов". Также ГБУ "ФСО "Юность Москвы" Москомспорта работает еще по 20 направлениям. Имеет 2 лицензии. Государственное бюджетное учреждение города Москвы "физкультурно-спортивное объединение "Юность Москвы" департамента спорта и туризма города Москвы присвоен ИНН 7709157406, КПП 771801001, ОГРН 1037739076880 , ОКПО 40357663

Предмет деятельности объединения - осуществление спортивной подготовки по видам спорта на этапах подготовки в сезонный и межсезонный периоды.

Виды деятельности Учреждения:

-разработка, утверждение и реализация программ спортивной подготовки по видам спорта на этапах подготовки;

-разработка и утверждение индивидуальных планов подготовки спортсменов.

-реализация мероприятий, включенных в Единый календарный план физкультурных и спортивных мероприятий города Москвы.

В рамках осуществления основных видов деятельности Учреждение:

-планирует и осуществляет тренировочный процесс включающий в себя обязательное систематическое участие лиц, проходящих спортивную подготовку ,в официальных спортивных мероприятиях.

-осуществляет отбор лиц для их спортивной подготовки.

-осуществляет медицинское и материально-техническое обеспечение лиц, проходящих спортивную подготовку.

Организация осуществляет виды деятельности, в том числе приносящие доход, не относящиеся к основным видам деятельности организации, постольку, поскольку это служит достижению целей, ради которых оно создано.

Учреждение на основе гражданско-правовых договоров с юридическими лицам осуществляет следующие приносящие доход виды деятельности:

-осуществление спортивной подготовки;

-организация и проведение физкультурных и спортивных занятий;

-организация и проведение физкультурных, спортивных и спортивно-зрелищных мероприятий;

-реализация абонементов и билетов на физкультурные и спортивные занятия;

-предоставление объектов физической культуры и спорта в порядке в аренду, почасовую аренду;

-оказание медицинских услуг, проведение медико-восстановительных и методических консультаций.

-организация хранения, проката ремонта, подгонки спортивного снаряжения, оборудования, инвентаря, спортивной одежды и обуви.

-получение компенсации за подготовку спортсменов для профессионально-спортивных клубов.

Объединение не вправе оказывать платные услуги взамен государственных услуг или в ущерб основным видам деятельности.

Учреждение вправе осуществлять деятельность, подлежащую лицензированию только на основании лицензии, полученной в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

Генеральный директор, его заместители

Органы управления

Попечительский совет

Тренерский совет

Родительский совет

Рисунок 4. Организационная структура ГБУ ФСО «Юность Москвы»

Управление Учреждением осуществляется в соответствии с федеральными законами, законами и иными нормативными правовыми актами города Москвы и настоящим уставом «Юности Москвы».

По настоящему уставу «Юности Москвы»:

- единоличный исполнительный орган учреждения - его руководитель;
- руководитель учреждения назначается Учредителем;
- заместители руководителя учреждения, заведующие и заместители заведующих объектов спорта, входящих в структуру Учреждения, специалисты кадровой службы Учреждения и главный бухгалтер Учреждения назначаются на должность руководителем Учреждения по согласованию с учредителем;
- руководитель имеет право передать часть своих полномочий заместителям, а также руководителям обособленных подразделений, в том числе на период своего временного отсутствия;
- учреждение возглавляет генеральный директор;
- генеральный директор назначается Учредителем на срок от одного года до пяти лет;

-конкретный срок полномочий генерального директора определяется трудовым договором;

-генеральный директор может работать по совместительству у другого работодателя только письменного разрешения учредителя;

-генеральный директор не может входить в состав органов, осуществляющих функции надзора и контроля в учреждении.

Обязанности генерального директора:

-организация выполнения решений учредителя по вопросам деятельности объединения;

-утверждение плана финансово-хозяйственной деятельности учреждения, его годовой и бухгалтерской отчетности, обеспечение открытия лицевых счетов в финансовых органах Москвы, обеспечение своевременной уплаты налогов и сборов, представление статистической, бухгалтерской и иной отчетности;

-планирование и организация работы объединения;

-организация работы по подготовке учреждения к лицензированию, по проведению выборов в органы управления;

-обеспечение постоянной работы по повышению качества предоставляемых учреждением услуг;

-обеспечение составления отчета о результатах деятельности Учреждения и об использовании закрепленного за ним на праве оперативного управления имущества в соответствии с требованиями, установленными Учредителем;

-обеспечение исполнения Учреждением договорных обязательств.

-согласование с Учредителем в случае и в порядке, установленном федеральными законами города Москвы, правовыми актами Правительства Москвы, настоящим Уставом, внесение государственным Учреждением города Москвы денежных средств, иного имущества, за исключением особо ценного движимого имущества, а также недвижимого имущества, в уставный капитал хозяйственных обществ или передачу им такого имущества иным образом в качестве их учредителя или участника;

-согласование с Учредителем назначение на должности заместителей руководителя Учреждения, заведующих и заместителей заведующих объектов спорта, входящих в структуру Учреждения, специалистов кадровой службы Учреждения и главного бухгалтера Учреждения;

-обеспечение реализации мер по обеспечению безопасности деятельности учреждения, в том числе по противопожарной безопасности;

-выполнение иных обязанностей, установленных федеральными законами, законами и иными нормативными правовыми актами города Москвы, Уставом Учреждения, решениями Учредителя.

Органами управления организации являются тренерский совет и попечительский совет.

Членами Тренерского совета являются тренеры учреждения, а также иные работники учреждения, чья деятельность непосредственно связана с организацией и осуществлением процесса спортивной подготовки.

Обязанности тренерского совета:

-разработка программы спортивной подготовки по видам спорта;

-рассмотрение вопросов зачисления ,перевода на последующий этап спортивной подготовки, отчисления спортсменов из учреждения;

-формирование комиссии по приему тестовых испытаний, контрольных и контрольно-переводных нормативов у спортсменов;

-формирование расписаний тренировочных занятий спортивных школ;

-формирование календарного плана физкультурных и спортивных мероприятий объединения;

-формирование составов сборных команд организации для участия в спортивных соревнованиях и тренировочных сборах;

-формирование списков спортсменов для участия в оздоровительной компании;

-решение вопросов присвоения спортивных разрядов и спортивных званий спортсменам объединения;

-рассмотрение вопросов приобретения и распределения спортивного инвентаря и оборудования;

-решение иных вопросов, связанных с организацией тренировочного процесса.

Тренерский совет в полном составе собирается не реже одного раза в квартал. Для рассмотрения текущих вопросов могут созываться тренерские советы по видам спорта.

Решения тренерского совета по вопросам, входящим в его компетенцию, правомочны, если на заседании присутствуют не менее половины его членов. Решения принимаются простым большинством голосов и оформляются в форме протоколов. При равенстве голосов голос председателя Тренерского совета является решающим.

Попечительский совет является постоянно действующим органом управления Учреждения, который создается в целях содействия привлечению внебюджетных средств, для обеспечения деятельности и развития Учреждения.

Попечительский совет состоит из 7 человек. Состав формируется из представителей учредителя, представителей общественности, в том числе лиц, имеющих заслуги и достижения в области физической культуры и спорта.

В состав попечительского совета могут входить представители иных государственных органов, работники учреждения.

Персональный состав Попечительского совета согласовывается с Учредителем и утверждается решением общего собрания работников Учреждения отдельно по каждому из кандидатов. Решение принимается простым большинством голосов от общего числа голосов работников Учреждения, присутствующих на общем собрании.

Членами попечительского совета не могут быть лица, имеющие неснятую или непогашенную судимость.

Члены Попечительского совета могут пользоваться услугами Учреждения только на равных условиях с другими гражданами.

Полномочия члена Попечительского совета могут быть прекращены досрочно:

-по просьбе члена Попечительского совета;

-в случае невозможности исполнения членом Попечительского совета своих обязанностей по состоянию здоровья;

-в случае привлечения члена попечительского совета к уголовной ответственности.

Обязанности попечительского совета:

-содействие в привлечении внебюджетных мест, для обеспечения деятельности и развития объединения;

-содействие в улучшении условий труда работников организации;

-содействие в организации процесса спортивной подготовки;

-содействие в улучшении материально-технической базы учреждения, благоустройстве его помещений и территории;

-решение иных вопросов, отнесенных к компетенции попечительского совета.

Помимо органов управления, указанных выше, в организации может быть создан родительский комитет.

Положение о Родительском комитете принимается общим собранием членов Родительского комитета Учреждения и согласовывается с генеральным директором Учреждения.

Помимо спортивных школ, в ГБУ ФСО «Юность Москвы» есть спортивно-оздоровительный центр.

Спортивно-оздоровительный центр (СОЦ) «Юность Москвы» является государственным бюджетным учреждением, работает более 6 лет. Это современный медицинский центр реабилитации спортсменов и лиц, получивших различные травмы, в т.ч. спортивные. С более подробной информацией об оказании услуг в СОЦ «Юность Москвы» можно ознакомиться в Приложении 2.

2.2 Сравнительный анализ спортивно-оздоровительных услуг

Проведем сравнительный анализ спортивных секций в двух спортивных обществах.

Анализ проводится для того, чтобы понять, какое общество развивается быстрее, каких секций в «Юности Москвы» недостаточно по сравнению с «МГФСО», а какие преобладают.

Для сравнения приведем спортивное общество «МГФСО».

МГФСО (Московское городское физкультурно-спортивное объединение) Москомспорта – одна из крупнейших организаций Москвы и России. Основным направлением деятельности Объединения является подготовка спортивных резервов спортсменов высокого класса. В структуру «МГФСО» Москомспорта входят 2 центра олимпийской подготовки, 22 спортивные школы и 21 объект спорта. В «МГФСО» занимаются около 10 тыс. спортсменов.

Из определения выше, можно заметить, что в «Юности Москвы» количество спортивных школ почти в 2 раза больше, как и количество спортсменов, занимающихся в организации.

Анализ спортивных секций:

Рисунок 5. Диаграмма. Спортивные секции в «Юности Москвы»

Рисунок 6. Диаграмма. Спортивные секции в МГФСО.

Из данных диаграмм видно, что:

-в «МГФСО» школ по водным видам спорта больше на 7% (3 школы), чем в ГБУ ФСО «Юность Москвы»;

-в «МГФСО» школ по прочим летним видам спорта больше на 17%, чем в ГБУ ФСО «Юность Москвы»;

-в ГБУ ФСО «Юность Москвы» школ по зимним видам спорта больше, чем в МГФСО на 6% (4 школы);

-в отличие от «Юности Москвы», в «МГФСО» отсутствуют школы по футболу;

-также в «Юности Москвы» в отличие от «МГФСО» есть спортивно-адаптивная школа и 3 комплексных школы.

По результатам анализа, можно сделать следующие выводы:

-в «Юности Москвы» следует больше развивать секции по летним видам спорта, не считая секций по футболу;

-в «МГФСО» следует больше развивать секции по зимним видам спорта;

-также, в «МГФСО» следует открыть секции по футболу, как и комплексные и спортивно-адаптивные школы.

2.3.Рекомендации по организации продаж и оказанию спортивно-оздоровительных услуг в ГБУ ФСО «Юность Москвы».

ГБУ «ФСО «Юность Москвы» Москомспорта крупная спортивная Организация Москвы. Спортсмены имеют все условия для подготовки к соревнованиям. Организация проводит разные мероприятия, посвященные физической культуре и спорту. Но можно ввести и другие, которые приведут к более быстрому развитию организации.

Для развития ГБУ «ФСО «Юность Москвы» Москомспорта рекомендуется внести следующее:

1.Раз в месяц устраивать мастер-классы с известными и титулованными спортсменами по разным видам спорта. Это будет давать спортсменам большую мотивацию к занятиям, к получению титула и более лучшего результата.

1 мастер-класс будет стоить 1000 руб.

Всего в «Юности Москвы» 19685 обучающихся.

Если из них мастер-классы в течение года посетит 3% учащихся, то доход составит 590550 руб.

Ведущие мастер-классов получают 15% дохода, что составляет 88582 руб., то есть один ведущий получит 7381 руб.

На организацию мастер-классов будет выделено 45% дохода, что составляет 265747 руб.

Следовательно, общая прибыль ФСО ГБУ «Юность Москвы» от мастер-классов составит за год 60%, что составляет 354330 руб.

2. Открыть оздоровительные кружки для инвалидов и пенсионеров для их более продолжительной активной жизни.

Месячный абонемент на 8 занятий будет стоить 700 руб.

По Москве будет 10 таких групп по 15 человек в каждой.

Ежемесячная прибыль организации составит 105000

При полной загруженности групп (исключая дачный сезон) годовая прибыль организации составит 735000 руб.

3. Тренерам выезжать в школы и детские сады, которые находятся в одном районе с секцией с беседами и показательными выступлениями спортсменов. Это будет привлекать детей к занятиям и с каждым годом количество количество спортсменов в организации будет возрастать.

4. Проводить опросы среди учащихся по работе «Юности Москвы». Вопросы, которые следует задавать учащимся указаны в Приложении 3.

Выводы по 2 главе

1.ГБУ «ФСО «Юность Москвы» Москомспорта — физкультурно-спортивное объединение ДЮСШ города Москвы.

2.Полное название организации - Государственное Бюджетное Учреждение «Федеральное Спортивное Общество «Юность Москвы» Москомспорта.

3.Генеральным директором Учреждения является Прохоров Владимир Анатольевич.

4.Учредитель организации - город Москва.

5.Основными видами деятельности организации являются: подготовка профессиональных спортсменов по разным видам спорта, организация и проведение физкультурных и спортивно-зрелищных мероприятий, а также розничная торговля спортивными товарами и сувенирами со спортивной символикой.

6.Также у организации есть собственный медицинский центр.

7. Учреждение является объединением спортивных школ, спортивных школ олимпийского резерва.

8. В состав объединения входит 40 школ олимпийского резерва по олимпийским видам спорта.

Заключение

Из данной курсовой работы можно понять, что такое спортивно-оздоровительные услуги, что такое бюджетные спортивные организации, а также особенности управления бюджетными спортивными организациями.

В качестве примера представлено Государственное Бюджетное Учреждение города Москвы "Физкультурно-спортивное объединение «Юность Москвы», как одно из самых крупных в Москве и России.

В качестве основной мысли, в дипломной работе представлен анализ внутренней среды ГБУ ФСО «Юность Москвы», а также анализ ее деятельности.

Бюджетные спортивные организации – организации в области занятия спортом и ведения здорового образа жизни, созданные органами государственной власти РФ, органами государственной власти субъектов РФ, органами местного самоуправления для осуществления управленческих или иных функций некоммерческого характера.

В Российской Федерации в настоящее время работу по физической культуре и спорту проводят более 90 тыс. организаций. Это означает, что рынок труда в данной сфере только начинает развиваться. Современному российскому спорту жизненно необходимы не только яркие спортсмены и тренеры, но и профессиональные сотрудники, способные рационально и успешно управлять коллективом и вести всю финансово-хозяйственную деятельность.

Рыночный механизм спроса и предложения специалистов сферы спортивно-оздоровительных услуг в Российской Федерации еще не сформирован. Оптимизма добавляет внедрение профессиональных стандартов работников спортивной отрасли и процедуры обязательной аттестации специалистов. Это позволит, с одной стороны, провести инвентаризацию управленческих кадров в отрасли, а с другой, выявить приоритеты управленческих специальностей в общем перечне

должностей в области спортивно-оздоровительных услуг.

Список использованной литературы

- 1.Бюджетный кодекс Российской Федерации, 2018 г.
- 2.Федеральный закон от 04.12.2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации».
- 3.Положение о Комитете физической культуры и спорта Правительства Москвы // Вестник Мэрии Москвы, 2000, № 20.
- 4.Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года.//Распоряжение Правительства РФ от 07.08.2009.-№1101-р.-С. 1-16.
- 5.Устав бюджетной спортивной организации, 2017 г.
- 6.Deutsche Welle: Цена медали или сколько тратят на олимпийский спорт государства, 2016 г.
- 7.Информационно-справочный материал о деятельности региональных органов исполнительной власти по развитию физической культуры и спорта с учетом основных показателей, установленных Стратегией развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года.
- 8.Менеджмент в сфере физической культуры и спорта. Учебное пособие: спорт А. В. Починкин:, 2016. - с. 5; с. 115.
- 9.Менеджмент в индустрии спорта: сб. ст. Вып. 1. / под ред. В.А.Леднева. – М.: Московский финансово-промышленный университет «Университет», 2017.
- 10.Менеджмент спортивной организации. Краткий курс. -М.: ФОН, Перевезин И.И., 2017 г.
- 11.Основы менеджмента спорта: Учебное пособие. Жолдак В.И., Зуев В.Н.,2015.
- 12.Проблемы взаимодействия государства и бизнеса в отечественном спорте// Труды молодых ученых: современные проблемы сервиса и туризма. Алешин Д.В. - 2017.-№1.-57-64 с.

13. Развитие индустрии спорта в России: тенденции и перспективы // Вестник Российского Олимпийского университета. Леднев В. - №1. - 2016. - с.56-63.

14. Социально-экономические аспекты функционирования хозяйствующих субъектов рынка услуг физической культуры и спорта. Ашхотов А.М. 2017 г.

15. «Спорт и фитнес». Орлов. А.В, Краснов Е.В. Высшая школа спортивной индустрии РЭУ им. Г.В.Плеханова, 2017 г.

16. ГБУ ФСО «Юность Москвы» <http://ynmos.ru>

17. Министерство спорта Российской Федерации www.minsport.gov.ru

18. Устав «Юности Москвы», 2017 г.

Приложения

Приложение 1.

Список спортивных школ в ГБУ ФСО «Юность Москвы»

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по легкой атлетике имени братьев Знаменских;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по плаванию «Труд»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по водным видам спорта «Скифы»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по водным видам спорта «Скифы»

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по синхронному плаванию «Труд»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по прыжкам в воду;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по гребным видам спорта;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по легкой атлетике;

Комплексная спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» - «Спартак»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по парусному спорту;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по лыжным видам спорта «Буревестник»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по лыжным гонкам «Спартак»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по биатлону;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» - «Кунцево»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по санному спорту;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по фигурному катанию на коньках «Сокольники»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по катанию на коньках;

Спортивно-адаптивная школа «Юность Москвы» равных возможностей;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по художественной гимнастике «Олимпийская»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по художественной гимнастике «Крылья Советов»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по акробатике;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по велоспорту;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по шахматам;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по конному спорту;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по фехтованию «Буревестник»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по фехтованию;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по теннису;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по дзюдо;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по борьбе;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по самбо;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по тяжелой атлетике;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по боксу;

Комплексная спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по регби «Слава»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по баскетболу «Динамо»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по футболу «Спартак-2»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по футболу «Буревестник»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по футболу «Торпедо»;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по водному поло;

Спортивная школа олимпийского резерва «Юность Москвы» по синхронному плаванию Анастасии Давыдовой.

Приложение 2.

Услуги в СОЦ «Юность Москвы»

В СОЦ «Юность Москвы» предоставляется большой спектр медицинской помощи, таких как диагностика, терапия, кардиология, офтальмология, травматология и ортопедия, дерматология, терапевтическая косметология, реабилитация и восстановительная медицина, неврология, профилактика и др. СОЦ «Юность Москвы» предоставляет пациентам гарантии и готов отвечать по своим обязательствам.

СОЦ «Юность Москвы» оказывает медицинскую помощь учащимся в спортивных школах Физкультурно-Спортивного Объединения «Юность Москвы», остальные

пациенты принимаются на платной основе.

Приложение 3.

Вопросы для проведения опросов учащихся.

1. Все ли устраивает в работе тренера?
2. Что бы вы хотели изменить в работе секции, чтобы тренировочный процесс был более эффективен?
3. Удовлетворяет ли вас состояние спортивного зала и технического оснащения?
4. Какие бы дополнительные услуги и мероприятия вам хотелось бы, чтобы были в обществе?
5. Все ли устраивает в работе медицинского центра, и что хотелось бы улучшить в оказании услуг?

Выпускная квалификационная работа (дипломная работа) выполнена мной совершенно самостоятельно. Все использованные в работе материалы и концепции из опубликованной научной литературы и других источников имеют ссылки на них.

_____ / _____ /

(Подпись) (Ф.И.О.)

«__» _____ 201__ г.

1. Федеральный закон от 04.12.2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации». [↑](#)
2. «Спорт и фитнес». Орлов.А.В, Краснов Е.В. Высшая школа спортивной индустрии РЭУ им. Г.В.Плеханова, 2017 г. [↑](#)
3. «Спорт и фитнес». Орлов.А.В, Краснов Е.В. Высшая школа спортивной индустрии РЭУ им. Г.В.Плеханова, 2017 г. [↑](#)
4. Социально-экономические аспекты функционирования хозяйствующих субъектов рынка услуг физической культуры и спорта. Ашхотов А.М. 2017 г. [↑](#)

5. Социально-экономические аспекты функционирования хозяйствующих субъектов рынка услуг физической культуры и спорта. Ашхотов А.М.2017 г. [↑](#)
6. Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года.//Распоряжение Правительства РФ от 07.08.2014.-№1101-р.-С. 1-16. [↑](#)
7. Информационно-справочный материал о деятельности региональных органов исполнительной власти по развитию физической культуры и спорта с учетом основных показателей, установленных Стратегией развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года.2018г. [↑](#)
8. Deutsche Welle: Цена медали или сколько тратят на олимпийский спорт государства. 2017г. [↑](#)
9. Проблемы взаимодействия государства и бизнеса в отечественном спорте// Труды молодых ученых: современные проблемы сервиса и туризма. Алешин Д.В.-2017.-№1.-57-64 с. [↑](#)
10. Там же [↑](#)
11. Проблемы взаимодействия государства и бизнеса в отечественном спорте// Труды молодых ученых: современные проблемы сервиса и туризма. Алешин Д.В.-2015.-№1.-57-64 с. [↑](#)
12. Бюджетный кодекс Российской Федерации. 2018 г. [↑](#)
13. Там же [↑](#)
14. Бюджетный кодекс Российской Федерации. 2018г. [↑](#)
15. Там же [↑](#)

16. Там же [↑](#)

17. Устав бюджетной спортивной организации.2017 г. [↑](#)

18. Устав бюджетной спортивной организации.2017 г. [↑](#)

19. Там же [↑](#)